



SECURITY OPERATIONS В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОГО ХАОСА

Сергей Лебедь

Вице-президент, директор
Департамента кибербезопасности
ПАО Сбербанк



Тренды хаоса цифровизации

Отсутствие стандартов и регулирования

Поколения Y и Z выбирают свободу, а не регулирование. Agile Манифест

16,000+

Значительный рост количества уязвимостей по годам

Более 16 000 в 2018 году, согласно исследованию Skybox Security

Культура и скорость изменений

10,000+ Изменений в день в Google!

> \$4 трлн

Значительно более тяжелые потери

2018, IFs 7.15

DIGITAL
disruption

> 2 млн

Сильный кризис талантов

Более 2 млн вакансий по всему миру в 2019 году, источник: ISACA

Готовность инфраструктуры

>25%

Более 20% CIO говорят, что устаревшие технологии являются ключевым барьером для перехода к цифровому миру 2018 году, Accenture

> 3 млрд

Количество инцидентов взлетело до небес

Более 3 млрд счетов взломано к 2018 году

191 дней

Слабые технологии

191 день - это среднее время для обнаружения атаки / утечки в компаниях
Источник: techbeacon.com

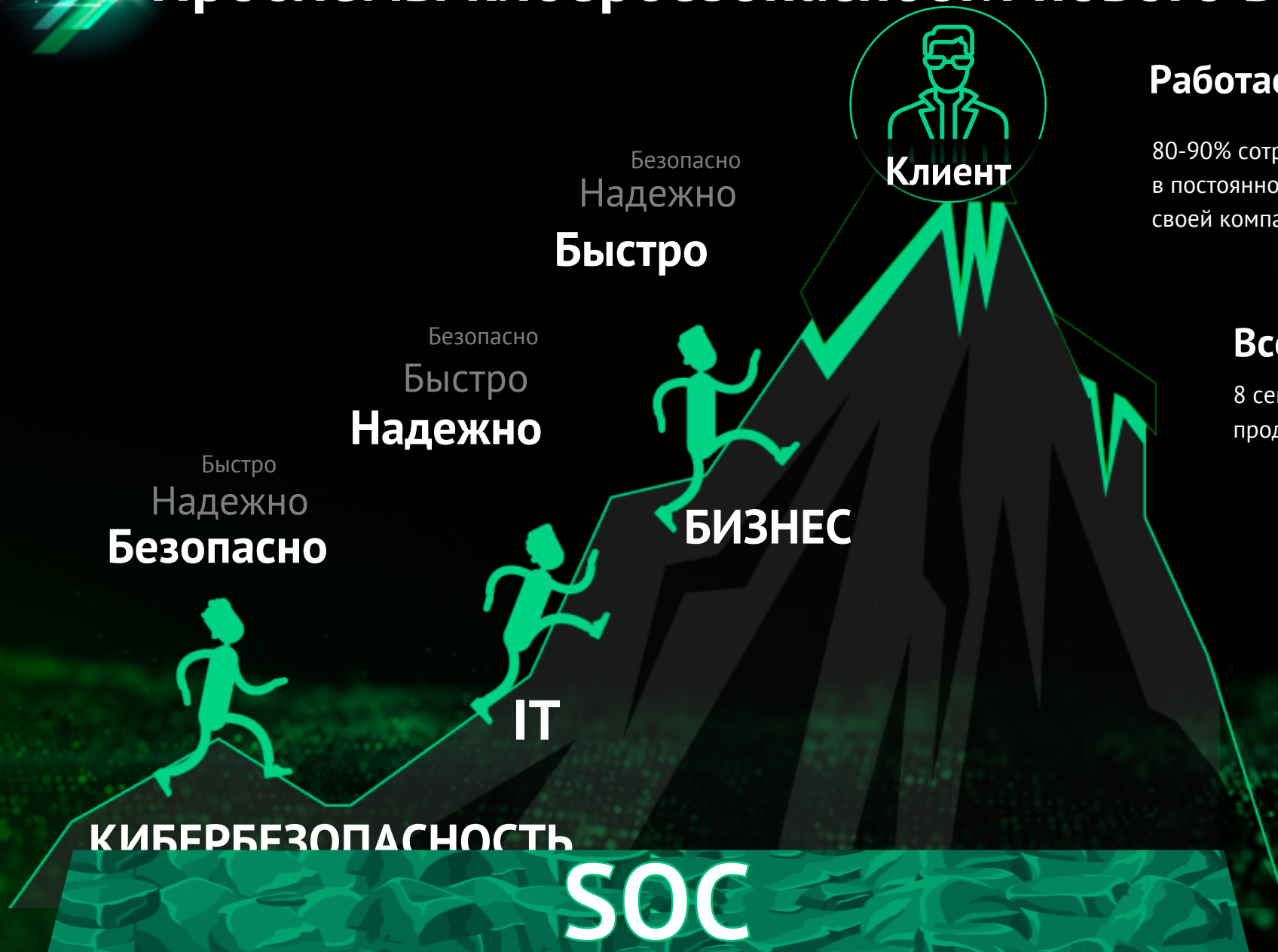
Конкурентное давление и отраслевые тенденции

66 дней

Нехватка навыков

66 дней - это среднее время, необходимое для восстановления после кибератаки.
Источник: techbeacon.com

Проблемы кибербезопасности нового века



Работаем: всегда и везде

80-90% сотрудников нуждаются в постоянном доступе к ресурсам своей компании

Все вместе!

8 секунд - это средняя продолжительность внимания

Больше данных!

90% данных были получены за последние 2 года

...и киберриски

> 1 млн атак регистрируется каждый день



Уровень зрелости КБ ≤ Уровень зрелости ИТ

Коммуникации

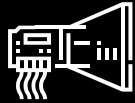
Видимость

Интеллект

Реагирование

Возможности

Кибербезопасность



SOC



Идентификация



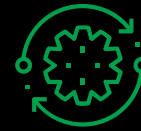
защита



выявление



Реагирование



восстановление

Ключевые функции

ИТ

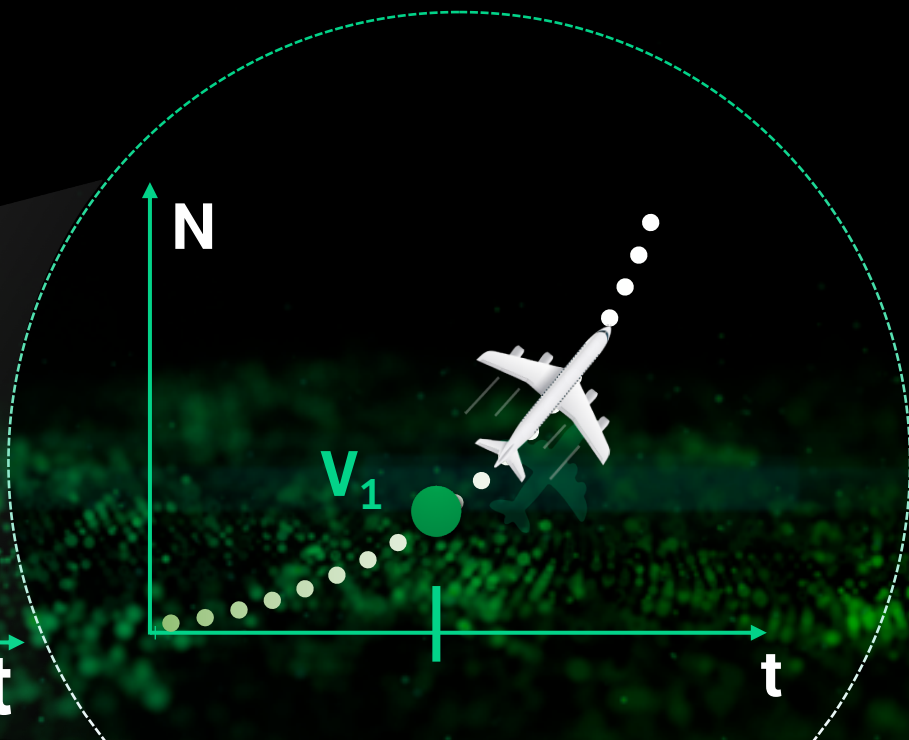




Киберустойчивость

КИБЕРУСТОЙЧИВОСТЬ

- План восстановления
- Бэкапы
- Кризисная команда
- Навыки и тренировки



Что нужно сделать?



Управление
знаниями

Управление знаниями

об инфраструктуре и бизнес-процессах



Управление
рисками

Управление рисками

Угрозы – Уязвимости – Возможности – Компромисс



Операционные
практики

Операционная практика радикально изменилась

*Threat Intelligence – SecDevOps – Управление
уязвимостями*



Управление
данными

Изменение подхода к обработке данных

*Машинное обучение – Ситуационная осведомленность –
Искусственный интеллект*



Роботизация
и интеграция

Активное использование средств автоматизации

*Роботизация – Управление уязвимостями –
Ситуационная осведомленность*



Переосмысление
технологий

Использование скрытых возможностей и новых технологий

Поведенческая аналитика – Корреляция данных

БЕЗОПАСНОСТЬ = ДОВЕРИЕ + КОЛЛАБОРАЦИЯ





СПАСИБО!